



الخطة الاستراتيجية لكلية الوركاء الجامعة

الأقسام المستحدثة

2030-2026



3	تمهيد.....
3	مفاهيم عامة.....
4	التخطيط الاستراتيجي.....
4	الخطة الاستراتيجية.....
4	الإدارة الاستراتيجية.....
5	تحليل SWOT.....
7	مقدمة.....
7	رؤية الكلية ورسالتها وأهدافها.....
8	كلمة السيد العميد.....
9	الهيكل التنظيمي لكلية الوركاء الجامعة (يشمل الأقسام الجديدة).....
10	الأقسام العلمية المستحدثة (خطة 2030-2026).....
10	أولاً: قسم اقتصاديات النفط والغاز.....
11	ثانياً: قسم الصيدلة.....
12	ثالثاً: قسم تربية اللغة الإنكليزية.....
13	رابعاً: قسم تقنيات هندسة الكهرباء.....
14	خامساً: قسم هندسة النفط.....
15	سادساً: قسم تقنيات المختبرات الطبية.....
16	سابعاً: قسم التخدير.....
17	ثامناً: قسم علوم التحليلات المرضية.....
18	تاسعاً: قسم تقنيات التصميم الداخلي.....
19	عاشراً: قسم علوم الفيزياء الطبية.....
20	حادي عشر: قسم طب الأسنان.....
21	خطة العمل والمؤشرات الأساسية الموحدة للأقسام الجديدة 2030-2026.....
23	خاتمة.....



تمهيد

شهد التعليم الجامعي الأهلي في العراق خلال السنوات الأخيرة تطوراً نوعياً، مدفوعاً بالحاجة الماسة إلى تخصصات جديدة تلامس متطلبات سوق العمل المتسارعة، وتستجيب لمتطلبات التنمية المستدامة. وانطلاقاً من مسؤوليتها الوطنية والأكاديمية، شرعت كلية الوركاء الجامعة – التي تأسست عام 2024 – في وضع خطة استراتيجية طموحة لاستحداث أحد عشر قسماً علمياً جديداً، تغطي مجالات الطاقة، الصحة، الهندسة، اللغات، والتصميم، وذلك للفترة 2026-2030.

تأتي هذه الخطة لتكون جسر عبور نحو المستقبل، مستندة إلى تحليل دقيق للواقع المحلي والإقليمي، وإلى أفضل الممارسات العالمية في التخطيط الاستراتيجي الجامعي. وقد روعي في إعدادها أن تكون مرنة وقابلة للتطوير، مع تحديد واضح للمؤشرات، والمسؤوليات، والجدول الزمني.

مفاهيم عامة



التخطيط الاستراتيجي.

يشير إلى العملية المنهجية التي تمكن الإدارة العليا من رسم صورة مستقبلية للمؤسسة، وتحديد مسارات تحقيقها عبر تحليل البيئة الداخلية والخارجية، وتخصيص الموارد، وإشراك الأطراف المعنية. في السياق الجامعي، يُعرّف التخطيط الاستراتيجي بأنه مجموعة الأنشطة المصممة مسبقاً لتحديد الاتجاه المستقبلي المناسب للجامعة، ويتضمن تحديد الخطوات اللازمة للتحرك في هذا الاتجاه.

الخطة الاستراتيجية.

وثيقة شاملة تلخص كيفية تحقيق الأهداف بعيدة المدى، وتتضمن تخصيص الموارد، وضع الجداول الزمنية، آليات المتابعة والتقييم، وتوزيع المسؤوليات. تُعد الخطة الاستراتيجية خريطة طريق للمؤسسة، تجيب عن الأسئلة: أين نحن الآن؟ أين نريد أن نكون؟ كيف نصل إلى هناك؟

الإدارة الاستراتيجية.

مجموعة القرارات والممارسات الإدارية التي تحدد الأداء طويل الأمد للمنظمة، وتشمل صياغة الاستراتيجيات، تنفيذها، وتقويمها. وتتم عبر خطوات متسلسلة: وضع الرؤية، جمع المعلومات وتحليلها، صياغة الاستراتيجية، التنفيذ، ثم التقييم المستمر.



أداة تحليلية لتحديد نقاط القوة (Strengths) والضعف (Weaknesses) الداخلية، والفرص (Opportunities) والتهديدات (Threats) الخارجية، وتُستخدم كأساس لبناء الاستراتيجيات الواقعية.

تمتلك كلية الوركاء الجامعة – رغم حداثة تأسيسها عام 2024 – مجموعة من نقاط القوة الداخلية التي تشكل ركيزة أساسية لنجاح الأقسام الجديدة، وتمنحها ميزة تنافسية في السوق التعليمي العراقي:

1. حداثة التأسيس ومرونة الهيكل

تأسست الكلية عام 2024، مما يعني أنها بنيت وفق أحدث المعايير الإدارية والأكاديمية، دون تراكمات بيروقراطية أو تقادم في البنى التحتية. هذه الحداثة تتيح للكلية تبني أنظمة الجودة، التعليم الإلكتروني، والحوكمة بمرونة عالية، وتجنب أخطاء المؤسسات العتيقة.

2. الموقع الجغرافي الاستراتيجي

تقع الكلية في مناطق بغداد المتطورة (قرب المنصور، اليرموك، الإسكان). هذا الموقع يخدم التخصصات الجديدة بشكل كبير، خاصة التخصصات الصحية (طب الأسنان، الصيدلة، التخدير) التي تحتاج إلى قرب من المستشفيات الكبرى، وكذلك التخصصات الهندسية التي تحتاج إلى قرب من مقرات الشركات والمصانع

3. التخصصات النوعية غير المتوفرة على نطاق واسع

تقدم الكلية تخصصات مثل اقتصاديات النفط والغاز، الفيزياء الطبية، علوم التحليلات المرضية، وتقنيات التصميم الداخلي، والتي لا توجد إلا في عدد محدود من الكليات الأهلية. هذا يخلق ميزة تنافسية فريدة ويجذب شريحة متميزة من الطلبة الباحثين عن الندرة.

4. الهيكل الإداري الحديث الداعم للجودة

أنشأت الكلية منذ تأسيسها شعبة متخصصة لضمان الجودة والأداء، وطبقت معايير الأيزو (ISO 9001:2015) والاعتماد البرامجي بشكل مبكر. هذا يعني أن الأقسام الجديدة ستنشأ وفق أنظمة جودة معتمدة منذ اليوم الأول، مما يقلل من الهدر ويرفع الكفاءة.

5. الكادر البشري الشاب والمؤهل

تعتمد الكلية على كادر تدريسي شاب يحمل شهادات عليا من جامعات عراقية وعالمية حديثة، والعديد منهم يتابع برامج الدكتوراه. هذا الكادر يتمتع بحماس أكبر لتبني أساليب تدريس مبتكرة، والتعامل مع التقنيات الحديثة، والإشراف على مشاريع طلابية خلاقة.

6. البنية التحتية التقنية المتطورة حديثة التجهيز

منذ عام 2024، جهزت الكلية 9 صفوف إلكترونية بكاميرات وسبورات ذكية، ونفذت نظام التعليم المتزامن بنجاح. هذه البنية حديثة ومصممة لتدعم مختبرات الواقع الافتراضي والمحاكاة، مما يفيد الأقسام الجديدة في تقديم تدريب عملي آمن ومنخفض التكلفة.

مقدمة

تضع كلية الوركاء الجامعة – التي افتتحت أبوابها لأول مرة في عام 2024 – نصب عينيها، في خطتها 2026-2030، تحقيق قفزة نوعية من خلال استحداث أقسام علمية حيوية لم تكن موجودة سابقاً، استجابة لرؤية وزارة التعليم العالي والبحث العلمي في توسيع قاعدة التخصصات المطلوبة، ولحاجة المجتمع العراقي إلى كوادر مؤهلة في قطاعات الصحة، والطاقة، والتعليم، والتصميم.

تعتمد الخطة على مجموعة من المبادئ العامة: الانتماء الوطني، المسؤولية المجتمعية، الالتزام بالجودة، الشفافية، والاستدامة. كما تراعي الظروف الخاصة بالكلية، مثل الموقع الجغرافي المتميز، والإمكانات البشرية، والسمعة الأكاديمية التي بنتها في سنواتها القليلة الماضية.

إن إعداد هذه الخطة تم بمشاركة لجان متخصصة، وبإشراف مباشر من السيد عميد الكلية، ومراعاة للمعايير الوطنية والدولية في الاعتماد الأكاديمي. وتهدف إلى أن تكون كلية الوركاء الجامعة نموذجاً رائداً في التعليم الأهلي بالعراق.

رؤية الكلية ورسالتها وأهدافها

الرؤية:

الصدارة والريادة بالتعليم الجامعي الأهلي والبحث العلمي لتحقيق التنمية المستدامة.

الرسالة:

السعي لضمان جودة الأداء في إعداد كوادر مؤهلة قادرة على المنافسة في سوق العمل، وتحقيق التميز في البحث العلمي.

الأهداف الاستراتيجية العامة للكلية (المطبقة على الأقسام الجديدة):

1. مواكبة متطلبات سوق العمل المتجددة من خلال برامج علمية حديثة.
2. ضمان معايير الجودة لجميع الأقسام المستحدثة واعتمادها من المراكز المحلية والدولية.
3. التفوق في الأداء الأكاديمي والوصول إلى الصدارة على المستوى الإقليمي.
4. تلبية حاجات المجتمع من التدريب والاستشارات في المجالات الصحية والهندسية واللغوية.
5. ترسيخ البحث العلمي التطبيقي وتوجيهه نحو تنمية الاقتصاد الوطني.
6. تحقيق التعاون والتفاعل مع المؤسسات التعليمية محلياً وعربياً وعالمياً.

بسم الله الرحمن الرحيم

يسعدني أن أرحب بكم في هذه المرحلة التاريخية الجديدة من مسيرة كلية الوركاء الجامعة، حيث نضع اليوم بين أيديكم الخطة الاستراتيجية للأقسام المستحدثة للعامين 2030-2026. إن افتتاح أحد عشر قسمًا نوعيًا لم يكن وليد الصدفة، بل ثمرة تخطيط دقيق، ودراسة معمقة لاحتياجات سوق العمل العراقي، ورغبة صادقة في أن نكون جزءًا من حل التحديات التي تواجه بلدنا العزيز.



نحن في كلية الوركاء الجامعة، التي تأسست عام 2024 بجهود وطنية خالصة، نؤمن بأن التعليم هو الركيزة الأساسية للتنمية. لذلك، قررنا أن نوسع تخصصاتنا لتشمل اقتصاديات النفط والغاز، الصيدلة، طب الأسنان، هندسة النفط، الفيزياء الطبية، وغيرها من التخصصات التي تمس حياة المواطن مباشرة.

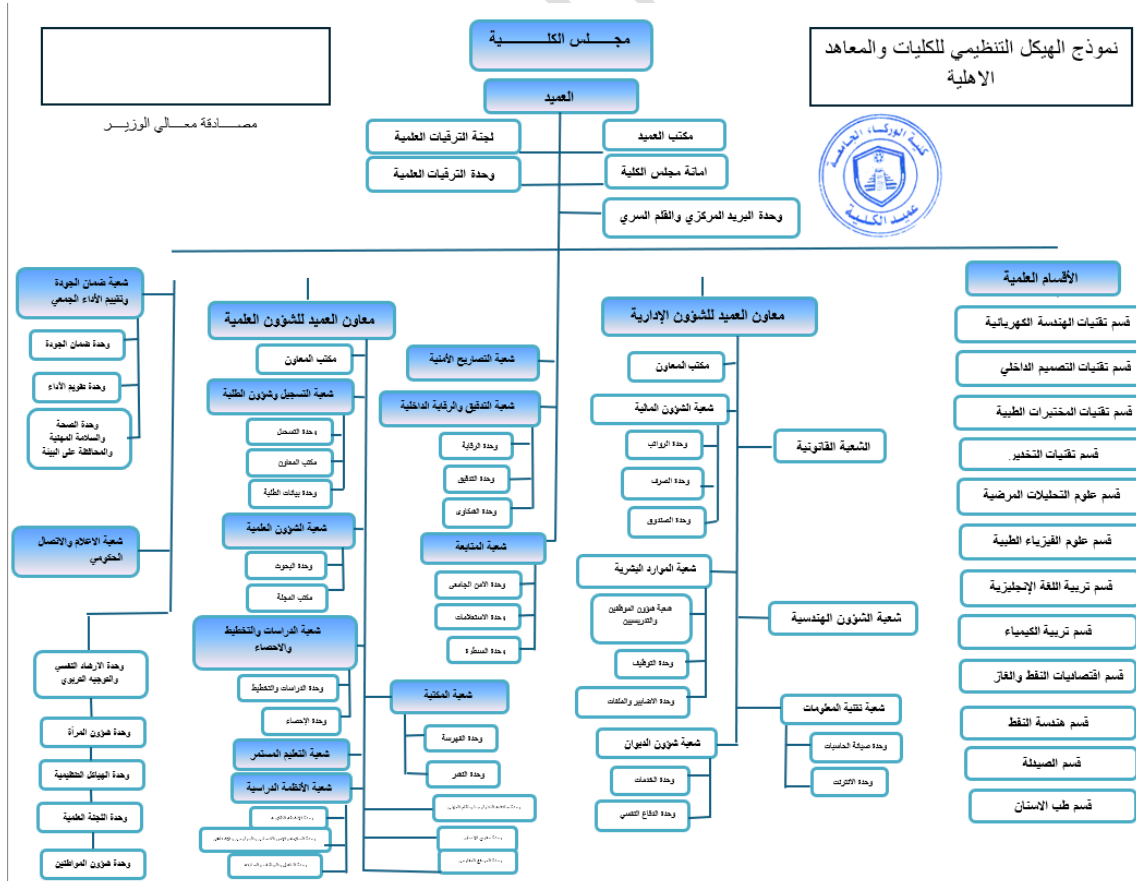
أدعو الله التوفيق للجميع، وأتقدم بالشكر لكل من ساهم في إعداد هذه الخطة، من أعضاء الهيئة التدريسية والإدارية، وكل من آمن بهذا المشروع الوطني. وكل عام والعراق بخير.

أ.د. نادر عبد سلمان

عميد كلية الوركاء الجامعة

الهيكل التنظيمي لكلية الوركاء الجامعة (يشمل الأقسام الجديدة)

- مجلس الكلية (عميد الكلية – معاونون – رؤساء الأقسام)
- عمادة الكلية
- معاون العلمي
- معاون الإداري
- شعبة ضمان الجودة والأداء
- شعبة تكنولوجيا المعلومات والتعليم الإلكتروني
- شعبة الشؤون العلمية
- وحدة الإعلام
- الوحدات الإدارية (التسجيل، الموارد البشرية، المالية، الخدمات)
- الأقسام العلمية



الأقسام العلمية المستحدثة (خطة 2026-2030)

أولاً: قسم اقتصاديات النفط والغاز
الرؤية:

التميز في إعداد كوادر اقتصادية متخصصة في صناعة النفط والغاز، قادرة على تحليل السياسات وإدارة الإيرادات النفطية.

الرسالة:

تأهيل خريجين يجمعون بين المعرفة الاقتصادية المتعمقة وفهم تقنيات صناعة الطاقة، للمساهمة في تطوير القطاع النفطي العراقي.

أهداف القسم:

1. تصميم برنامج أكاديمي يدمج الاقتصاد الجزئي والكلي مع اقتصاديات الطاقة والنفط.
2. عقد شراكات مع وزارة النفط، وشركات النفط العالمية، وغرفة تجارة بغداد.
3. إجراء بحوث تطبيقية في تسعير النفط، إدارة الثروة النفطية، والطاقات المتجددة.
4. تدريب الطلبة على نماذج المحاكاة الاقتصادية وبرامج تحليل البيانات.

الخطة الزمنية 2026-2030:

- الربع الأول 2028: استكمال متطلبات استحداث القسم (المناهج، الكادر، المختبرات).
- الربع الثاني 2027: بدء القبول للعام الدراسي 2026-2030.
- خلال 2026: عقد أول مؤتمر علمي عن اقتصاديات الطاقة في العراق.

مؤشرات الأداء الرئيسية:

- عدد الاتفاقيات مع شركات النفط (هدف: 3 اتفاقيات).
- نسبة توظيف الخريجين بعد سنة (هدف: 70%).
- عدد البحوث المنشورة في مستوعبات Scopus هدف: 5 بحوث.

ثانياً: قسم الصيدلة

الرؤية:

التميز في التعليم الصيدلي والبحث الدوائي، وإعداد صيادلة يلبون احتياجات القطاع الصحي العراقي.

الرسالة:

تخريج صيادلة أكفاء علمياً وعملياً، مزودين بمهارات الرعاية الصيدلية، والتصنيع الدوائي، والتوعية الصحية.

أهداف القسم:

1. تطبيق منهج دراسي متكامل (علوم أساسية، علوم صيدلانية، تدريب سريري).
2. إنشاء مختبرات صيدلانية (كيمياء دوائية، صيدلانيات، عقاقير).
3. التعاون مع دائرة صحة بغداد والمستشفيات التعليمية للتدريب السريري.
4. الحصول على الاعتماد البرامجي من مجلس الاعتماد الصيدلي العراقي.

الخطة الزمنية 2026-2030:

- الربع الأول 2030: تجهيز المختبرات واستكمال الكادر.
- الربع الثالث 2030: استلام أول دفعة من الطلبة.
- 2026: بدء برامج التعليم المستمر للصيادلة العاملين.

مؤشرات الأداء:

- عدد المختبرات المعتمدة (هدف: 4 مختبرات).
- نسبة النجاح في امتحانات مزاولة المهنة (هدف: 85%).
- عدد ساعات التدريب السريري لكل طالب (هدف: 200 ساعة).

ثالثاً: قسم تربية اللغة الإنكليزية

الرؤية:

الريادة في إعداد معلمي اللغة الإنكليزية وفق أحدث النظريات التربوية واللغوية، محلياً وإقليمياً.

الرسالة:

تأهيل كوادر تدريسية متمكنة لغوياً وتربوياً، قادرة على تدريس اللغة الإنكليزية في المدارس والجامعات، واستخدام التقنيات الحديثة.

أهداف القسم:

1. تطوير مناهج تركز على مهارات التواصل، واللغويات التطبيقية، وطرائق التدريس.
2. إنشاء معمل لغوي رقمي متكامل. (Smart Language Lab)
3. التعاون مع المجلس الثقافي البريطاني، وجامعات عالمية.
4. تقديم دورات تحضيرية لشهادات TOEFL و IELTS للطلبة والمجتمع.

الخطة الزمنية:

- 2028: إعداد الهيكل الدراسي وتوقيع مذكرات تفاهم مع جهات دولية.
- 2026-2030: تنظيم ورش عمل لتنمية مهارات المحادثة والكتابة الأكاديمية.
- 2026: إطلاق مجلة علمية محكمة في تعليم اللغة الإنكليزية.

مؤشرات الأداء:

- مستوى الطلبة في الاختبارات المعيارية) هدف: متوسط 6.5 في IELTS).
- عدد الشراكات الدولية (هدف: شراكتان).
- نسبة توظيف الخريجين في وزارة التربية (هدف: 80%).

رابعاً: قسم تقنيات هندسة الكهرباء

الرؤية:

إعداد مهندسي تقنيات كهرباء متميزين في مجالات الطاقة المتجددة، التحكم الصناعي، والشبكات الذكية.

الرسالة:

تزويد الطلبة بالمعرفة النظرية والمهارات العملية في أنظمة القوى الكهربائية، الآلات، والإلكترونيات الصناعية، بما يلبي احتياجات سوق العمل.

أهداف القسم:

1. إنشاء ورش ومختبرات (مختبر الآلات، مختبر القوى، مختبر التحكم).
2. اعتماد البرنامج من قبل نقابة المهندسين العراقية.
3. التدريب الميداني في محطات توليد الكهرباء، وشركات توزيع الطاقة، والمصانع.
4. تنفيذ مشاريع تخرج تطبيقية بالتعاون مع القطاع الخاص.

الخطة الزمنية:

- 2028 تجهيز المختبرات وتعيين الكادر.
- 2026: بدء القبول وتنفيذ زيارات ميدانية لمواقع الطاقة.
- 2026: الحصول على شهادة الأيزو في إدارة المختبرات.

مؤشرات الأداء:

- عدد المختبرات الجاهزة (هدف: 3 مختبرات).
- نسبة حصول الخريجين على عضوية نقابة المهندسين (هدف: 90%).
- عدد المشاريع التطبيقية الممولة من القطاع الخاص (هدف: مشروعان).

خامساً: قسم هندسة النفط

الرؤية:

التميز في تعليم هندسة النفط والغاز، وإنتاج مهندسين قادرين على تطوير تقنيات الاستكشاف والإنتاج في الحقول العراقية.

الرسالة:

تخريج مهندسي نفط يمتلكون المعرفة في مكامن النفط، حفر الآبار، إنتاج النفط، ومعالجة الغاز الطبيعي، مع التركيز على السلامة والبيئة.

أهداف القسم:

1. إنشاء مختبر محاكاة للمكامن والحفر. (Petroleum Simulation Lab)
2. التعاون مع شركات النفط الوطنية والعالمية. (Dhi Qar Oil, BP, Shell)
3. إجراء بحوث في استخلاص النفط المحسن (EOR) والطاقة النظيفة.
4. تدريب الطلبة على برامج. PETREL, ECLIPSE, PIPESIM.

الخطة الزمنية:

- 2028 استكمال التجهيزات الأساسية والتعاقد مع كادر متخصص.
- 2026: بدء البرنامج الأكاديمي وتنظيم زيارات ميدانية إلى الحقول النفطية.
- 2026: عقد ندوة عن تحديات صناعة النفط في العراق.

مؤشرات الأداء:

- عدد برامج المحاكاة المتوفرة (هدف: 3 برامج).
- عدد ساعات التدريب الميداني (هدف: 150 ساعة لكل طالب).
- عدد الأبحاث التطبيقية المنشورة (هدف: 4 بحوث).

سادساً: قسم تقنيات المختبرات الطبية

الرؤية:

الريادة في إعداد فنيي مختبرات طبية ذوي كفاءة عالية، يساهمون في تحسين جودة الخدمات التشخيصية.

الرسالة:

تأهيل كوادر مختبرية ماهرة في إجراء التحاليل الطبية (الدم، الأنسجة، الأحياء الدقيقة، الكيمياء السريرية) وفق معايير الجودة العالمية.

أهداف القسم:

1. تجهيز مختبرات تعليمية متكاملة مجهزة بأحدث الأجهزة (أجهزة الكيمياء الآلية).
2. اعتماد البرنامج من نقابة التقنيين الطبيين العراقية.
3. التدريب السريري في مستشفيات بغداد (مدينة الطب، الكرخ، الرشيد).
4. تنفيذ برامج ضبط الجودة الداخلية والخارجية للمختبرات التعليمية.

الخطة الزمنية:

- 2028 شراء الأجهزة المختبرية وتأهيل الكادر الفني.
- 2026: بدء القبول وتنظيم دورات السلامة المختبرية.
- 2026: توقيع اتفاقيات تدريب مع 5 مستشفيات حكومية وأهلية.

مؤشرات الأداء:

- عدد الأجهزة الحديثة لكل مختبر (هدف: 10 أجهزة رئيسية).
- نسبة اجتياز امتحانات مزاوله المهنة (هدف: 90%).
- عدد حالات التقييم الخارجي (هدف: تقييمان).

سابعاً: قسم التخدير

الرؤية:

إعداد أخصائيين تخدير مؤهلين لمساندة الفرق الجراحية وتقديم رعاية تخديرية آمنة.

الرسالة:

تزويد الطلبة بالمعرفة المتقدمة في علم التخدير، والعناية المركزة، وإدارة الألم، وإجراءات الإنعاش القلبي الرئوي.

أهداف القسم:

1. إنشاء مختبر محاكاة للتخدير (Simulation Lab) يحتوي على أجهزة محاكاة للمريض.
2. تدريب سريري مكثف في غرف العمليات ووحدات العناية المركزة.
3. التعاون مع نقابة أطباء التخدير العراقية والمستشفيات الجامعية.
4. تقديم دورات تدريبية في الإسعافات الأولية والإنعاش للكوادر الصحية.

الخطة الزمنية:

- 2028: تجهيز مختبر المحاكاة وتعيين مدرّبين سريريين.
- 2026: بدء البرنامج الأكاديمي مع أول دفعة.
- 2026: إجراء أول برنامج تدريبي معتمد في الإنعاش القلبي الرئوي.

مؤشرات الأداء:

- عدد ساعات المحاكاة السريرية لكل طالب (هدف: 60 ساعة).
- نسبة التوظيف في المستشفيات خلال سنة من التخرج (هدف: 75%).
- عدد الشراكات مع المستشفيات (هدف: 4 مستشفيات).

ثامناً: قسم علوم التحليلات المرضية

الرؤية:

التميز في تشخيص الأمراض عبر التحليلات المخبرية المتقدمة، ومواكبة التطورات في البيولوجيا الجزيئية.

الرسالة:

إعداد كوادر قادرة على إجراء التحليلات المرضية الدقيقة (علم الأمراض الخلوي، الأنسجة، الكيمياء المناعية، التقنيات الجزيئية).

أهداف القسم:

1. إنشاء مختبرات متخصصة) الأنسجة، الخلايا، الكيمياء المناعية، الـ(PCR).
2. ربط القسم بالمستشفيات المركزية ومعاهد الأورام.
3. إجراء بحوث في المؤشرات الحيوية للأمراض المزمنة والسرطانية.
4. تدريب الطلبة على تقنيات الاستخلاص والتشخيص الجزيئي.

الخطة الزمنية:

- 2028: تجهيز مختبر البيولوجيا الجزيئية وتوفير المستلزمات.
- 2026: بدء القبول وتنظيم زيارات علمية لمراكز التحاليل المرضية.
- 2026: عقد ورشة عمل حول تطبيقات الـ PCR في التشخيص.

مؤشرات الأداء:

- عدد التقنيات الجزيئية المتاحة (هدف: 4 تقنيات).
- عدد الأبحاث المنشورة في مجال علم الأمراض (هدف: 3 بحوث).
- نسبة رضا الجهات المتدربة (هدف: 90%).

تاسعاً: قسم تقنيات التصميم الداخلي

الرؤية:

الريادة في إبداع التصميم الداخلي المعاصر والمستدام، وإعداد مصممين داخليين متميزين.

الرسالة:

تأهيل تقنيين مبدعين في تصميم الفراغات الداخلية، باستخدام أحدث البرامج والتقنيات، مع مراعاة الجوانب الجمالية والوظيفية والبيئية.

أهداف القسم:

1. إنشاء معامل حاسوبية متخصصة (AutoCAD ، ds Max3 ، Revit ، SketchUp).
2. إقامة معارض سنوية لمشاريع الطلبة بالتعاون مع قطاع المقاولات والأثاث.
3. التعاون مع نقابة المهندسين وشعبة المصممين الداخليين.
4. تنفيذ مشاريع خدمة مجتمعية (تصميم عيادات، مدارس، مراكز شبابية).

الخطة الزمنية:

- 2028: تجهيز المعامل وتوفير التراخيص البرمجية.
- 2026: بدء القبول وتنظيم أول معرض للتصميم الداخلي.
- 2026: إطلاق منصة إلكترونية لعرض محفظة الطلبة.

مؤشرات الأداء:

- عدد البرامج المتاحة لكل طالب (هدف: 5 برامج).
- عدد المشاريع المنفذة فعلياً مع المجتمع (هدف: مشروعان).
- نسبة توظيف الخريجين في مكاتب التصميم (هدف: 80%).

عاشراً: قسم علوم الفيزياء الطبية

الرؤية:

التميز في تطبيق الفيزياء في التشخيص والعلاج الطبي، وإعداد فيزيائيين طبيين مؤهلين للعمل في مراكز الأورام والمستشفيات.

الرسالة:

إعداد كوادر تمتلك المعرفة في فيزياء الإشعاع، التصوير الطبي، العلاج الإشعاعي، والوقاية من الإشعاع، وفق المعايير الدولية للسلامة.

أهداف القسم:

1. تجهيز مختبرات لفيزياء الإشعاع (كاشفات، أجهزة قياس الجرعات، محاكاة).
2. التعاون مع مراكز الأورام (مركز بغداد للأورام، مستشفى اليرموك).
3. تدريب الطلبة على برامج تخطيط العلاج (TPS) وأجهزة التصوير (CT)، MRI، (X-ray).
4. إجراء بحوث في الجرعات الإشعاعية الآمنة وتقنيات التصوير المتقدمة.

الخطة الزمنية:

- 2028 : استكمال المختبرات الفيزيائية وتوقيع مذكرات تدريب.
- 2026: بدء البرنامج الأكاديمي وتنظيم ندوات السلامة الإشعاعية.
- 2026: الحصول على شهادة الأمان الإشعاعي من هيئة الطاقة الذرية العراقية.

مؤشرات الأداء:

- عدد أجهزة قياس الجرعات (هدف: 5 أجهزة).
- عدد ساعات التدريب السريري في مراكز الأورام (هدف: 120 ساعة).
- نسبة الحاصلين على شهادات الأمان الإشعاعي (هدف: 100%).

حادي عشر: قسم طب الأسنان

الرؤية:

التميز في تعليم طب الأسنان وتقديم خدمات علاجية مجتمعية متميزة، وإعداد أطباء أسنان أكفاء.

الرسالة:

تخريج أطباء أسنان يمتلكون المعرفة النظرية والمهارات السريرية في جميع فروع طب الأسنان (العلاج التحفظي، الجراحة، التقويم، التركيبات، اللثة، طب أسنان الأطفال).

أهداف القسم:

1. إنشاء عيادات تعليمية متكاملة ومختبر محاكاة (Simulation Lab).
2. اعتماد البرنامج من مجلس طب الأسنان العراقي والسعي للحصول على اعتماد دولي.
3. تقديم خدمات علاجية مجتمعية جزئياً مجانية (عيادات تدريبية مفتوحة للجمهور).
4. التعاون مع مستشفيات طب الأسنان الحكومية والخاصة للتدريب السريري.

الخطة الزمنية:

- 2028: تجهيز البنية التحتية (كراسي أسنان، أجهزة أشعة، مختبرات).
- 2026: بدء القبول الأولي وتشغيل العيادات التدريبية.
- 2026: توقيع اتفاقية توأمة مع كلية طب أسنان حكومية أو جامعة عالمية.

مؤشرات الأداء:

- عدد كراسي الأسنان التعليمية (هدف: 20 كرسيًا).
- عدد الإجراءات السريرية لكل طالب سنويًا (هدف: 50 إجراء).
- نسبة النجاح في امتحانات البورد العراقي (هدف: 80%).

خطة العمل والمؤشرات الأساسية الموحدة للأقسام الجديدة 2026-2030

الهدف الاستراتيجي	المخرجات المطلوبة	مؤشرات القياس	الجهة المسؤولة	التوقيت الزمني	الهدف الاستراتيجي
استكمال متطلبات استحداث الأقسام	ملفات الاستحداث المعتمدة من الوزارة	عدد الأقسام المستحدثة (11)	عمادة الكلية + رؤساء الأقسام	الربع الأول 2030	استكمال متطلبات استحداث الأقسام
تجهيز المختبرات والعيادات	بنية تحتية متطابقة مع المعايير	نسبة الإنجاز في التجهيزات	المعاون الإداري + رؤساء الأقسام	الربع الثاني 2030	تجهيز المختبرات والعيادات
تعيين الكادر التدريسي والفني	عقود تدريسية وإدارية	عدد أعضاء الهيئة التدريسية المعيّنين	شعبة الموارد البشرية	مستمر خلال 2030	تعيين الكادر التدريسي والفني
بدء القبول للعام الدراسي 2030-2026	تسجيل الطلبة في الأقسام الجديدة	عدد الطلبة المقبولين	شعبة التسجيل	الربع الثالث 2030	بدء القبول للعام الدراسي 2030-2026
تنفيذ التدريب الميداني والسريري	ساعات تدريب موقّعة	عدد الساعات لكل طالب	المعاون العلمي + الأقسام	طوال العام الدراسي	تنفيذ التدريب الميداني والسريري
نشر البحث العلمي	بحوث في تخصصات الأقسام	عدد البحوث في Scopus و Clarivate	شعبة الشؤون العلمية	نهاية 2026	نشر البحث العلمي
الحصول على الاعتماد البرامجي	شهادات اعتماد من الجهات المختصة	عدد الأقسام المعتمدة	شعبة ضمان الجودة	2026	الحصول على الاعتماد البرامجي
تقييم الخطة وتحديثها	تقرير تقييم سنوي	درجة تحقيق المؤشرات	مجلس الكلية	ديسمبر 2026	تقييم الخطة وتحديثها

عناصر القوة المتوقعة للأقسام الجديدة

1. تخصصات نوعية غير متوفرة في كثير من الكليات الأهلية المنافسة.
2. الطلب المتزايد من الطلبة على التخصصات الصحية والهندسية.
3. دعم وزارة التعليم العالي والبحث العلمي لاستحداث هذه التخصصات.
4. السمعة الأكاديمية لكلية الوركاء الجامعة منذ عام 1996.
5. الموقع الجغرافي المتميز في بغداد (قرب المنصور، اليرموك، الإسكان).
6. توفر كادر تدريسي مؤهل من حملة الشهادات العليا (دكتوراه وماجستير).

عناصر الضعف المحتملة

1. ارتفاع التكاليف الأولية لتجهيز المختبرات والعيادات.
2. نقص الكوادر التدريسية ذات الخبرة في بعض التخصصات الدقيقة.
3. عدم وجود مبنى مملوك للكلية (إيجار) مما يحد من التوسع الأفقي.
4. المنافسة القوية مع الكليات الأهلية الراسخة في نفس التخصصات.

الفرص المتاحة

1. التوسع في قبول الطلبة بسبب الإقبال الكبير على التخصصات الجديدة.
2. فتح برامج دراسات عليا (دبلوم عالي، ماجستير) مستقبلاً في هذه التخصصات.
3. التعاقد مع المستشفيات والشركات والمصانع لتوفير فرص تدريب وتوظيف.
4. الاستفادة من برامج التوأمة مع الجامعات العالمية لدعم المناهج.

التحديات المحتملة

1. تغيرات السياسات الوزارية في أعداد القبول أو شروط الاستحداث.
2. الأزمات الاقتصادية وتأثيرها على قدرة الطلبة على دفع الأقساط.
3. المنافسة الشرسة من الكليات الأهلية الحكومية والدولية.
4. احتمال زيادة الإيجار أو الإخلاء من المبنى الحالي.

خاتمة

إن الخطة الاستراتيجية 2030-2026 لكلية الوركاء الجامعة – التي انطلقت عام 2024 – تمثل نقلة نوعية في مسيرتها الأكاديمية، حيث تسعى الكلية من خلالها إلى أن تصبح مؤسسة تعليمية شاملة تقدم تخصصات تلامس احتياجات العصر. إن حداثة التأسيس لم تكن عائقاً، بل حافزاً للتميز والسرعة في التنفيذ. نجاح هذه الخطة يتطلب تضافر جهود جميع المنتسبين، من إدارة وهيئة تدريسية وإدارية وطلبة، مع الالتزام بالجودة والشفافية والمتابعة المستمرة.

نسأل الله التوفيق والسداد، وأن يحقق هذه الخطة الأهداف المرجوة لخدمة العلم والمجتمع.

